



Projet associatif

Pays d'Ancenis Basket

2022 - 2026

Pays d'Ancenis Basket
320, rue du Pressoir Rouge
44150 ANCENIS SAINT GÉREON
www.paysdancenisbasket.fr
contact@paysdancenisbasket.fr

SOMMAIRE

1. Etat des lieux	3
1.1. Contexte	3
1.1.1 Historique du club	3
1.1.2. Implantation géographique.....	4
1.1.3. Elaboration du projet club.....	6
1.1.4. Participants au projet	6
1.2. Présentation du Pays d’Ancenis Basket.....	7
1.2.1. Fiche identité du club	7
1.2.2. Effectifs du club	7
1.2.3. Activités	10
1.2.4. Installations sportives.....	13
1.2.5. Situation économique	13
1.2.6. Mesures sociales.....	15
1.2.7. Rayonnement	15
1.2.8. Organisation	16
2. Analyse : forces et faiblesses du PAB	18
2.1. Points forts	18
2.2. Points à améliorer	18
3. Stratégie de développement	19
3.1. Objectifs de développement et actions concrètes.....	19
3.2. Evaluation des résultats.....	22
3.3. Continuité de réflexion.....	22

1. Etat des lieux

1.1. Contexte

1.1.1 Historique du club

Le basket débute à Ancenis en 1958 grâce à Edouard Landrain qui crée une section basket au sein du **Racing Club d'Ancenis**. En 1967, le temps est dur pour la section basket qui ne compte que 10 licenciés qui jouent encore dehors sur le terrain de la Davrays. En 1968, la salle du Pressoir Rouge est construite, c'est le début d'une ère nouvelle et de la création de l'école de basket. En 1969, basketteurs et handballeurs quittent le RCA et créent le **Rapid Club Ancenien**.

En 1974 le club compte 11 équipes et 155 licenciés et voit l'arrivée de la première équipe senior féminine.

En 1985 le Handball et le Basket, jusque là réunis se séparent, c'est la création d'**Ancenis Basket**. Les maillots deviennent bleus ! En 1986, la première équipe du club accède au niveau régional.

En 1990 André Ostric ancien Directeur Technique du basket français de 80 à 86 arrive à Ancenis comme responsable technique. Annick Coisy devient présidente succédant ainsi à Jacques Robert après 33 années passées au Club.

En 1996, c'est la création de l'**Union Val de LOIRE** avec les clubs voisins de Oudon et St Herblon.

En 1998, c'est la création de la Coupe de Loire Atlantique (CLA) et la première d'une longue série de victoires ! Les seniors filles gagnent la première CLA.

En 1999, l'**Union du Pays d'Ancenis Basket** est créée regroupant les clubs d'Ancenis, St Herblon, St Géréon et Oudon. Le Président de l'UPAB est André BARBOT, chaque club conserve un Président propre.

En 1972, c'est également la naissance des **Alouettes de St Herblon** sous l'impulsion de Simone Perroteau. Pour la première saison, une équipe unique de Minimes F. Les entraînements se déroulaient à Ancenis avec Claude Gillet et Mme Joubert. Tous les matchs se déroulaient le dimanche matin sur le terrain du Prieuré, à l'époque pas de vestiaires ! Deux terrains ont ensuite été construits près de l'actuelle salle de sport.

Ce n'est que lors de la saison 1992-1993 que la salle de sport est construite !

En 1976, la section basket du **Réveil Saint Géréon** est créée. Les matchs ont lieu sur le terrain de Bellevue. Le premier Président est Paul Moreau. Durant la saison 1980/1981, le club compte six équipes en championnat pour 66 licenciés. Cette année-là l'éclairage est installé sur le terrain.

La salle du Gotha est construite en 1984 et en 1986, le premier panneau d'affichage électrique est installé.

En 1988, une première équipe seniors filles

En 1993, c'est l'apparition des gradins dans la salle

En 1994, c'est la création de la première équipe seniors masculins

Le **Pays d'Ancenis Basket** (P.A.B) est créé, le mercredi 1er juin 2005, de la fusion du Ancenis Basket, des Alouettes de St Herblon et du Réveil St géréon.

C'est en mars 2011 après un travail intense que le club reçoit le label Mini basket. A l'époque seuls 2 autres clubs le possèdent en Loire Atlantique.

Durant la saison 2014-2015 que les clubs d'Ancenis, Couffé et Oudon se rapprochent pour former la **CTC Havre & Loire Basket**. L'objectif est simple : avoir suffisamment de licenciés pour que chacun puisse jouer à son niveau et ainsi faire progresser les niveaux des clubs.

En 2019, une co-présidence est créée et permet au club de repartir dans une nouvelle démarche.

Le palmarès du club est surtout tourné vers la coupe de Loire Atlantique devenue un challenge très important pour le club dans lequel les équipes s'investissent aujourd'hui avec beaucoup d'envie pour suivre le chemin de leurs aînés.

Aujourd'hui le club compte 274 licenciés et est riche d'une histoire de plus 65 ans !

1.1.2. Implantation géographique

Le siège du Pays d'Ancenis Basket se situe à Ancenis St Géréon, dans le département Loire Atlantique. Le Pays d'Ancenis Basket fonctionne en fusion avec 2 communes: Ancenis-Saint Géréon et Vair sur Loire



Ancenis-Saint-Géréon est une commune nouvelle française située dans le département de la Loire-Atlantique, en région Pays de la Loire et née le 1er janvier 2019 de la fusion des communes d'Ancenis et Saint-Géréon.

La commune fait partie de l'aire d'attraction d'Ancenis-Saint-Géréon, dont elle est la commune-centre. Cette aire regroupe 12 communes.



Ancenis-Saint-Géréon est une commune urbaine constituant le pôle urbain de l'aire urbaine d'Ancenis.

L'évolution de la population depuis 2016 (nombre d'habitants) :

2016	2017	2018	2019	2020
10595	10802	11012	11037	11081



Vair-sur-Loire est, depuis le 1er janvier 2016, une commune nouvelle française née de la fusion des communes de Saint-Herblon et Anetz dans le département de Loire-Atlantique, en région Pays de la Loire.

La commune est située sur la rive nord de la Loire, à 50 km à l'est de Nantes, 7 km à l'est d'Ancenis et 47 km à l'ouest d'Angers.

Communes limitrophes de Vair-sur-Loire



Vair-sur-Loire est une commune rurale, car elle fait partie des communes peu ou très peu denses, au sens de la grille communale de densité de l'Insee.

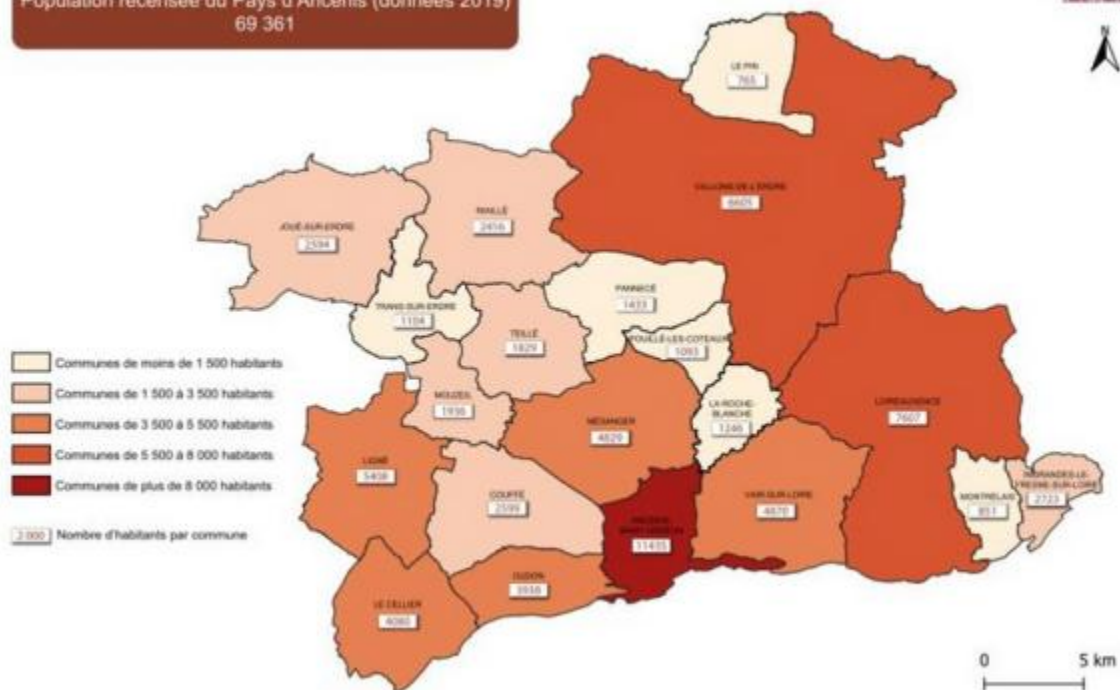
Au 1er janvier 2014, le territoire de la commune nouvelle comptait 4 543 habitants et de 4769 en 2019 date du dernier recensement.



La **Communauté de Communes du Pays d'Ancenis** est constituée de 20 communes parmi lesquelles Ancenis-St Géréon et Vair sur Loire. La superficie de la COMPA est de 68 989 km².

Population totale du Pays d'Ancenis (Population légale au 1er janvier 2022)

Population recensée du Pays d'Ancenis (données 2019)
69 361



Source : INSEE, recensement de la population 2019 ; BD Topo IGN 49-44 ; Réalisation : COMPA-DIG 01-2021

1.1.3. Elaboration du projet club

La rédaction du projet du club s'est déroulée sur plusieurs saisons. Débutée début 2020 et très vite freinée par le covid, nous avons cheminé lentement mais sûrement au gré des disponibilités des bénévoles du groupe de pilotage.

Le projet s'est structuré autour de plusieurs temps forts :

- réalisation d'un diagnostic sur les points forts et les points faibles du club
- réalisation d'une matrice SWOT : analyse des forces, faiblesses, menaces et opportunités
- Rédaction d'une note de cadrage présentant le contexte et les modalités de suivi du projet club, présentée et validée par le CA
- atelier avec les membres du CA sur les points forts et les points faibles de notre club
- une grande enquête a été menée en 2022 auprès de tous les licenciés et des parents. Les résultats ont été présentés en assemblée générale de juin 2022, diffusés et affichés dans les salles (questionnaire et résultats en annexe)
- les valeurs du club par les licenciés et les parents ont été consolidées
- le groupe projet a proposé 13 objectifs sur 4 piliers : sportif, éducatif, vie de club et organisation / communication. Ces objectifs ont été validés par le groupe de pilotage.
- les licenciés ont été consultés sur des idées d'actions pour atteindre les objectifs définis qui ont été consolidées par le groupe projet
- le groupe de pilotage a validé l'ensemble des actions et la temporalité.
- ce document a été validé par le groupe projet puis par le CA en tant que groupe de pilotage

Tout ce travail nous a permis de partager entre membres notre vision stratégique de développement du club sous tous ces aspects : sportif, éducatif, vie de club et organisation / communication.

1.1.4. Participants au projet

Différents groupes d'acteurs ont participé à l'élaboration du projet club :

- **Groupe de pilotage:**

Le Comité de Pilotage valide les orientations stratégiques du projet à toutes les étapes clés du projet, surtout lorsque des arbitrages sont nécessaires. Il valide les propositions faites par le groupe projet, le document de cadrage et document final. Le Comité de Pilotage est composé des membres du CA. Gaëlle ALLAIS en tant que Co-Présidente du Club en est la responsable.

- **Groupe projet:**

- Prépare le dossier de cadrage
- Rédige les différents éléments attendus à chaque étape du projet
- Organise la consultation et propose les choix au comité de pilotage
- Organise la mise en œuvre et veille au respect du calendrier
- Transmet les éléments de communication à la commission communication pour informer les licenciés de l'état d'avancement du projet

Les membres du groupe projet sont : Raphaëlle Merlet, Anthony Rousseau, Blandine Courtin, Renaud Lainé, Jean-François Marconnet et Gaëlle Allais.

- **Participants :**

L'ensemble des membres du Pays d'Ancenis Basket (joueurs, parents, entraîneurs, coachs, dirigeants) ont participé à l'élaboration du projet à divers moments : enquête de satisfaction, sondage sur les valeurs du club, réunions d'informations et points d'étape.

1.2. Présentation du Pays d'Ancenis Basket

1.2.1. Fiche identité du club

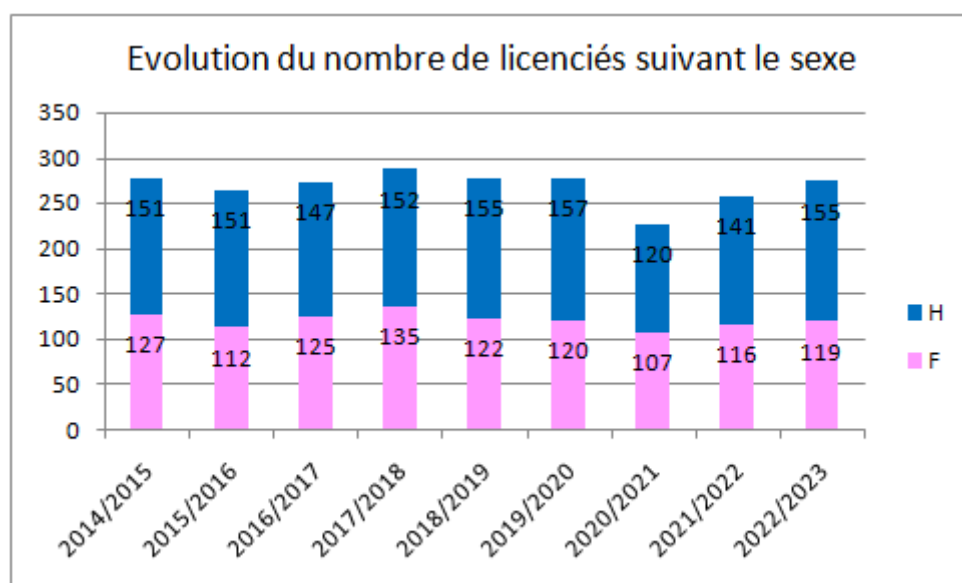
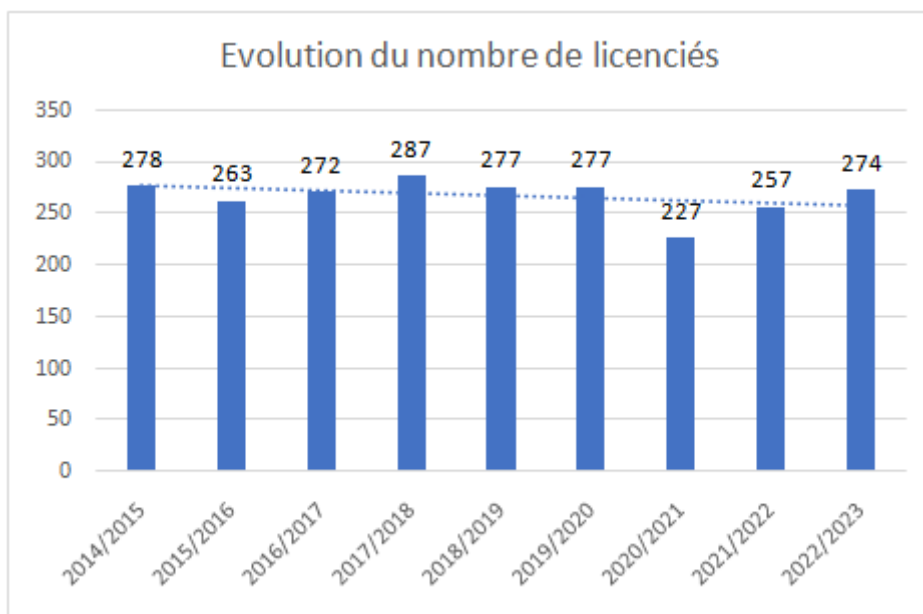
Nom du club	PAYS D'ANCENIS BASKET
Numéro SIRET	482 795 424 00019
Présidence	Gaëlle ALLAIS, Mickaël BELLON et Maxime TRICHARD
Discipline	Basket Ball
Fédération d'affiliation	FFBB - PDL0044148
Villes d'implantation	Ancenis St Géréon & Vair sur Loire
Niveau de compétition actuel	RF3 & RM3
Année de création	2006
Labellisation	Ecole Française de Mini Basket 3*
Adresse	320 rue du Pressoir Rouge 44150 ANCENIS SAINT GÉRÉON
Mail	contact@paysdancenisbasket.fr
Site web	www.paysdancenisbasket.fr

1.2.2. Effectifs du club

Le tableau ci-dessous présente les effectifs depuis la saison 2014/2015 :

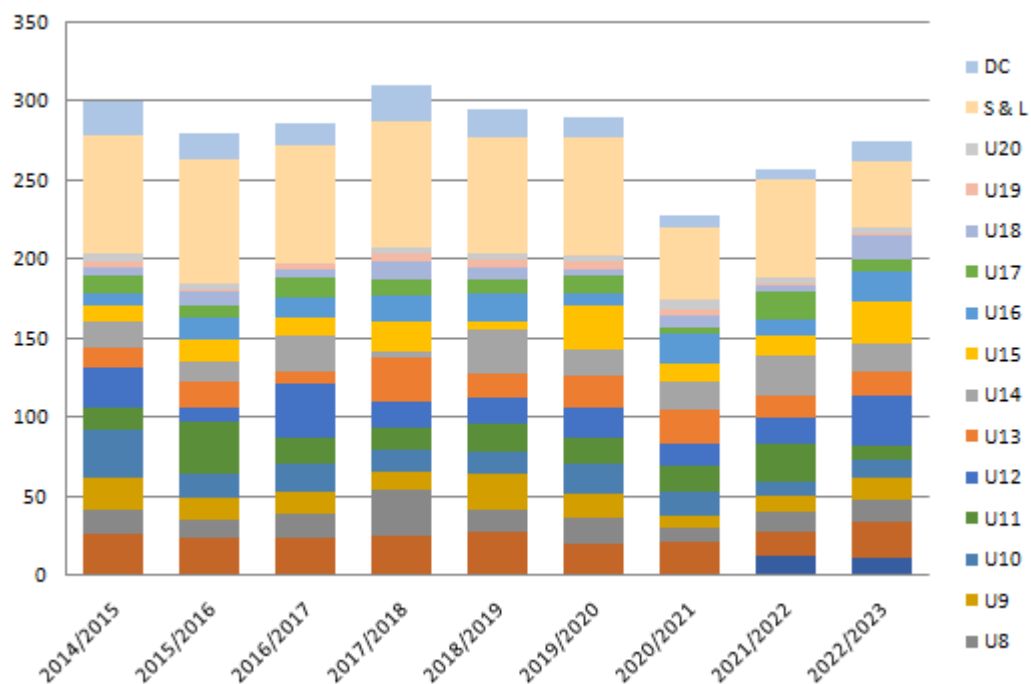
	Nbr total de licenciés	F	H	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	U15	U16	U17	U18	U19	U20	S & L	DC
2014/2015	278	127	151		27	15	20	30	14	26	12	16	11	7	11	6	4	4	75	21
2015/2016	263	112	151		24	12	13	16	32	9	17	12	14	14	8	8	2	3	79	16
2016/2017	272	125	147		24	15	14	18	16	34	8	22	12	13	12	5	4	0	75	14
2017/2018	287	135	152		25	29	12	14	14	16	28	4	19	16	10	11	6	3	80	23
2018/2019	277	122	155		28	14	23	13	18	17	14	28	5	18	9	8	5	3	74	17
2019/2020	277	120	157		20	17	15	19	16	19	20	17	28	7	11	4	5	4	75	12
2020/2021	227	107	120		22	8	8	15	17	14	21	17	12	19	4	7	4	6	46	7
2021/2022	257	116	141	13	15	13	9	9	24	17	14	25	12	11	18	3	2	3	62	6
2022/2023	274	119	155	11	23	14	14	11	9	32	15	18	26	19	8	15	1	4	42	12

NB : DC = Dirigeants Cadres

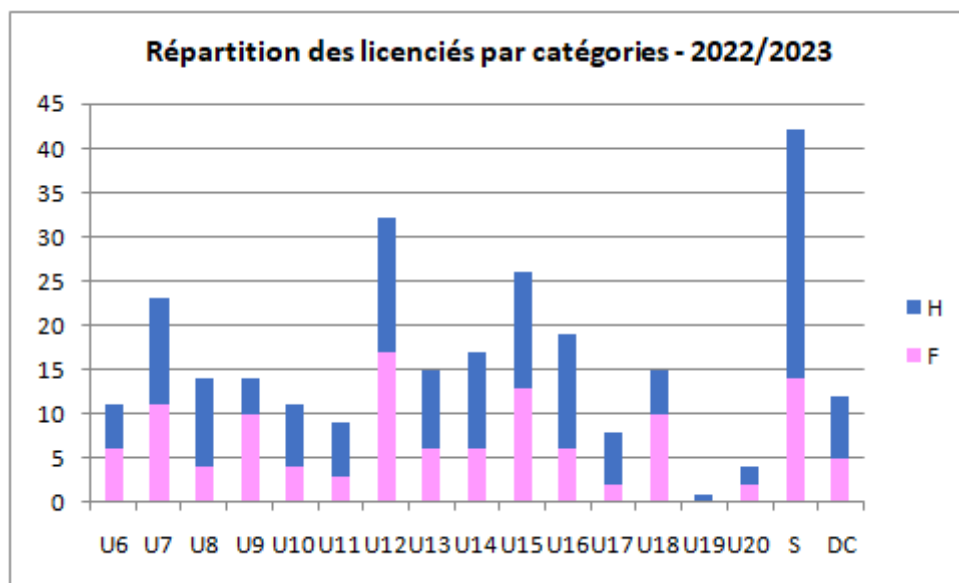


La saison 2020/2021 vient juste après la pandémie de covid-19 qui a stoppé l'activité sportive en milieu de saison. Il est normal de voir une baisse du nombre de licenciés sur cette saison. La baisse de licenciés est particulièrement importante sur la catégorie séniors (75 licenciés en 2019/2020 et 46 en 2020/2021).

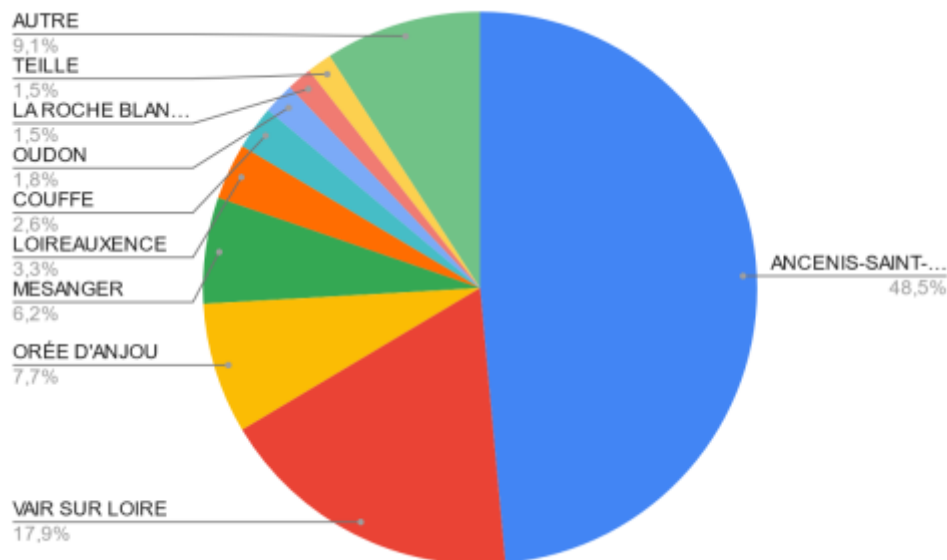
Evolution des licenciés en fonction des catégories



Répartition des licenciés par catégories - 2022/2023



Le Pays d’Ancenis Basket est un club pleinement impliqué dans son territoire, comme le montre la répartition des communes de nos licenciés sur la saison 2022-2023.



1.2.3. Activités

Le basket 5x5

L'activité principale du club est le basket 5x5. Notre objectif est de proposer, lorsque l'effectif le permet, deux équipes par catégories. Cela permet à chacun d'évoluer à son niveau et de prendre du plaisir. Quelque soit le niveau de compétition, il est proposé :

- 2 entraînements, un pour travailler les fondamentaux individuels et un pour travailler le collectif ;
- un match chaque week-end et réparti en 2 phases : de septembre à décembre et de janvier à avril



Le basket 3x3

Le 3x3 se développe en France depuis de nombreuses années. L'émergence du 3x3 repose sur une conception moderne, jeune et fun, en adéquation avec les aspirations d'un public à la recherche d'un sport spectaculaire, peu contraignant dans la pratique comme dans l'enseignement et adapté à tous les niveaux.

Le 3x3 est basé sur une gestion autonome, par équipe de 4 - 3 joueurs et 1 remplaçant. Les changements se font "à la volée" et il n'y a pas de coach. Le 3x3 se joue sur demi-terrain avec un seul panier et

quelques règles adaptées. Les compétitions sont ouvertes aux joueurs et joueuses à partir de U15 et se déroulent durant les vacances scolaires.

Au PAB, nous proposons 2 entraînements mixtes pour les U15 et pour les U17 et plus. Des équipes sont engagées en championnat.



Le basket loisir

La pratique du basket en loisirs est une pratique importante pour le club. Les pratiquants ne font pas de compétition, ils ont un entraînement par semaine.

Le mini basket

Depuis 2011, le club est labellisé **Ecole Française de Mini Basket**. En 2022 nous avons reçu la troisième étoile de ce label montrant l'investissement constant du club vers ses jeunes licenciés.



L'EFMB encadre les jeunes de 7 à 10 ans (catégories U9 et U11). Au sein du club, cette catégorie dispose d'une organisation administrative, sportive et pédagogique particulière encadrée par la commission Mini Basket. Le matériel mis à disposition des enfants est adapté et les activités sont en adéquation avec le niveau de pratique de chacun.

L'opération « Je Joue, J'Arbitre, Je Participe » (JAP) est mise en œuvre par la commission Mini Basket.

Le club propose chaque samedi un créneau motricité destiné aux enfants de 5 et 6 ans. L'objectif est d'accompagner les enfants dans la découverte du sport et de leur corps. Cette approche de l'activité sportive en dehors de l'école est également une étape importante pour le développement de l'enfant, et de sa sociabilisation.





Depuis plusieurs saisons, un créneau d'**éveil** est ouvert aux enfants de moyenne section (4 / 5 ans). Il s'agit d'ateliers inspirés du basket pour développer la motricité des jeunes enfants. Le club est en cours de labellisation pour le label micro basket proposé par la fédération.



Les stages

A chaque vacances scolaires des stages sont organisés. Chaque catégorie bénéficie de stages qui ne sont pas toujours exclusivement basket. Les jeunes vont parfois à la piscine, au bowling, au cinéma. Pendant les stages d'été des activités en plein air viennent compléter les entraînements de basket.

Les stages sont ouverts à tous. Nous faisons le choix de rendre ces stages payants car nous y apportons un encadrement de qualité et une diversité d'activités.

Les évènements à destination des plus jeunes

Chaque année, nous proposons des évènements spécialement à l'attention de nos mini basketteurs :

- Kinder Basket Day, chaque enfant de l'école mini basket peut inviter un copain ou une copine sur un entraînement;
- Fête du Baby basket de Noël;
- Fête du mini basket organisée par le comité 44 sur le parking du stade de la Beaujoire;
- Rassemblement régional EFMB - en 2022 à Château Gontier;
- Un tournoi U9/U11 organisé par le club.

Les évènements extra-sportifs

Le club organise également des évènements non sportifs, soit dans un but convivial : soirée du club, galette des rois, soirée des bénévoles, Olympab (manifestation sportive et ludique regroupant parents, dirigeants et joueurs...) soit dans un but lucratif (loto).

1.2.4. Installations sportives

Les installations sportives sont réparties sur 3 sites de compétition :

- Salle du Pressoir Rouge à Ancenis-Saint-Géréon, salle principale et siège du club
- Salle du Gotha à Ancenis-Saint-Géréon
- Salle des sports de St Herblon - Vair sur Loire

Deux salles d'entraînement viennent compléter les sites de pratiques :

- Salle de la Charbonnière à Ancenis-Saint-Géréon
- Salle du Bois Jauni à Ancenis-Saint-Géréon

Le club peut disposer également de terrains extérieurs sur les complexes du Pressoir Rouge et du Bois Jauni.

Une demande de réservation globale des créneaux d'entraînement pour la saison est à déposer en mairie à la fin de la saison précédente, en fonction des équipes engagées. Les attributions sont enregistrées pour toutes les périodes en dehors des vacances scolaires. Des demandes spécifiques sont ensuite effectuées avant chaque vacances scolaires lorsque les entraîneurs le souhaitent.

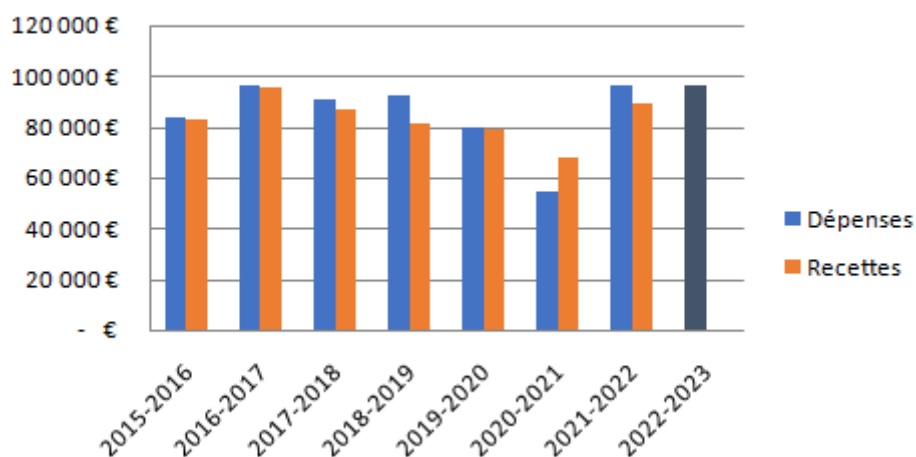
Ces installations sont partagées avec différentes associations sportives ou non.

1.2.5. Situation économique

Notre club gère ses recettes et dépenses dans le cadre d'un exercice qui commence chaque année au 1er Juin et se termine au 31 Mai de l'année suivante.

Les comptes de l'exercice écoulé ainsi que le budget de la saison suivante sont préparés par la commission Finances, sont validés par le Conseil d'Administration et votés en Assemblée Générale début juin.

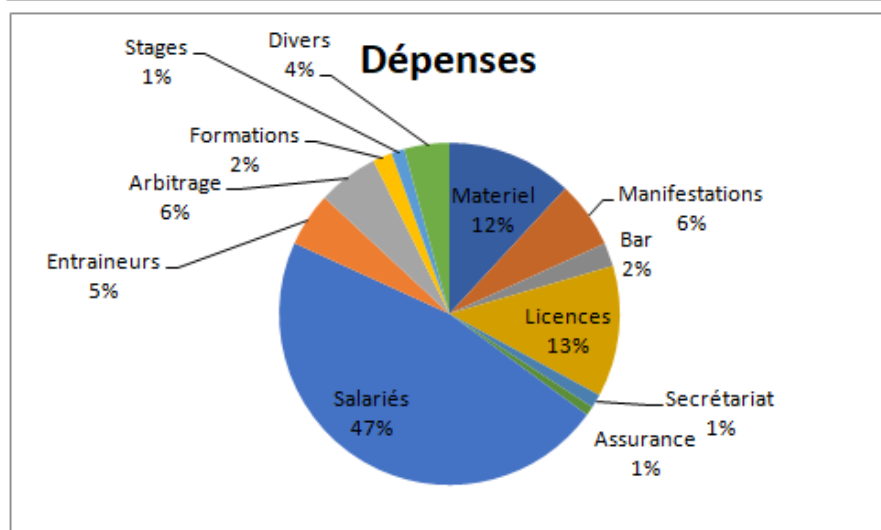
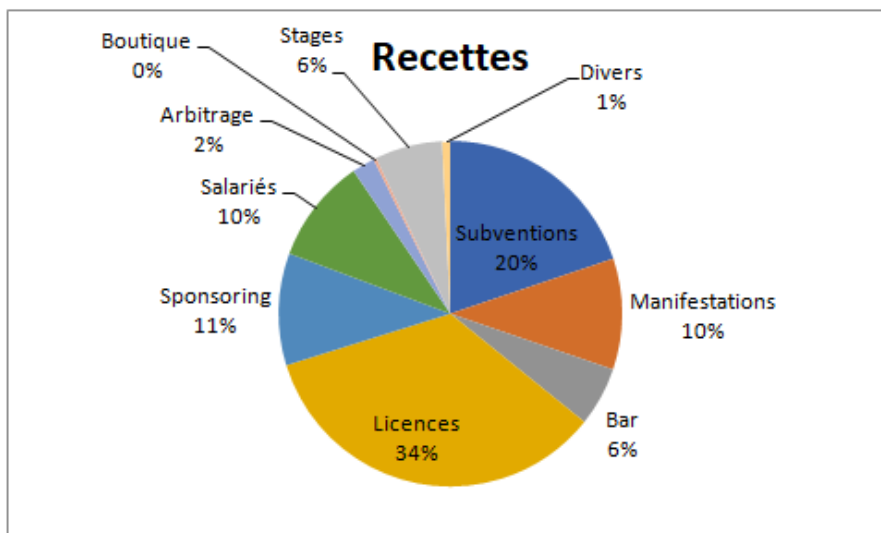
Evolution des bilans financiers



Durant la saison 2020/2021, les aides liées au chômage partiel ainsi que les subventions reçues dans le cadre de la pandémie Covid-19, nous ont permis de terminer la saison sur un bénéfice.

Saison	Dépenses	Recettes
2015-2016	83 585 €	83 110 €
2016-2017	96 467 €	95 153 €
2017-2018	90 866 €	87 139 €
2018-2019	92 206 €	81 462 €
2019-2020	79 723 €	78 945 €
2020-2021	54 140 €	67 587 €
2021-2022	96 463 €	88 960 €
2022-2023 - budget	96 450 €	96 450 €

Les résultats financiers du club sont fluctuants et trop souvent subis. Heureusement que les quelques exercices financiers négatifs n'ont pas mis à mal les réserves du club.



Les subventions reçues des communes représentent 9% des recettes du club. Durant la saison 2022/2023, d'autres subventions (ANS et France Active) permettent de monter le pourcentage des subventions à 20%.

1.2.6. Mesures sociales

Une politique tarifaire est appliquée pour permettre au plus grand nombre de pratiquer le basket-ball. Le club accepte les règlements par chèques vacances, pass sport et concède une réduction de 10% dès la troisième licence dans une famille.

Le club donne également la possibilité de différer les paiements et de les répartir en plusieurs versements.

1.2.7. Rayonnement

De nombreux échanges se produisent régulièrement avec les élus des collectivités dont dépend le club :

- La Mairie d'Ancenis-Saint-Géréon : Rémy Orhon -Maire, Florent Caillet - Adjoint aux sports
- La Mairie de Vair sur Loire : Eric Lucas - Maire et Georgina Collineau - Adjointe aux sports
- La Communauté de Communes du Pays d'Ancenis : Maurice Perrion - Président et Nadine You - 2ème vice-présidente déléguée en charge des Animations-Solidarités-Santé
- Le Conseil Général : Michel Ménard - Conseiller Général et Louise Pahun Vice-présidente Sports solidaires, responsables et activités de pleine nature
- Le Conseil Régional : Nathalie Poirier- Conseillère régionale.

Des contacts s'effectuent avec les instances sportives du basket : Comité et Ligue régionale.

Le club participe aux événements organisés par les municipalités :

- portes ouvertes des clubs organisées par la Mairie d'Ancenis-Saint-Géréon
- "Plein jeux, j'y vais" organisé par la Mairie d'Ancenis-Saint-Géréon
- Forum des associations organisé par la Mairie d'Ancenis-Saint-Géréon
- UNIVAIR, forum des associations organisé par la Mairie de Vair sur Loire



Depuis la saison 2014/2015, le club forme la Coopération Territoriale de Club (CTC) Havre et Loire Basket avec les clubs voisins de Couffé et Oudon. Une commission Technique CTC a été créée récemment avec pour objectifs :

- Mettre en place un projet sportif (faire jouer les équipes CTC au niveau de compétition adapté au potentiel de chacun et aux ambitions des clubs)
- Définir et proposer une formation la plus complète possible pour les joueurs, entraîneurs et dirigeants

Les équipes seniors sont en CTC, et toutes les équipes jeunes nécessitent une coopération par manque d'effectif ou de projet sportif.

Des relations fortes existent également avec des associations du Pays d'Ancenis, parmi lesquelles :

- Ancenis Handball - partage de la salle du Pressoir Rouge
- Rugby Club du Pays d'Ancenis - organisation des 24H VTT de la Loire

Nous avons également un partenariat fort avec les animateurs sportifs du Conseil départemental puisque nous participons chaque année à des stages multisports organisés par l'animation sportive en animant les ateliers de basket.

Depuis plusieurs années nos éducateurs interviennent pour permettre à des personnes en situation de handicap de pratiquer du sport en animant des ateliers basket :

- Tournoi de l'IME : tous les ans, le club organise un tournoi pour les jeunes de l'IME d'Ancenis et de nos jeunes U15 et U17/18
- Tournoi de l'ITEP : depuis 2022, nous organisons de la même façon un tournoi pour les jeunes de l'ITEP d'Ancenis
- Animation Multisports Municipale Adaptée : animés par la ville d'Ancenis Saint Géréon, ces ateliers ont pour objectif principal d'intégrer des personnes en situation de handicap dans la société et sortir ces personnes de l'isolement produit par leur handicap. Nous animons chaque année 2 entraînements.
- Plein Jeux J'y Vais : évènement organisé par la mairie d'Ancenis Saint Géréon, cette journée est entièrement dédiée à un public porteur de handicap mental. Nous animons durant la matinée des ateliers de découverte du basket.



1.2.8. Organisation

Le Pays d'Ancenis Basket est géré en Co-Présidence avec 3 Co-Présidents, chacun responsable d'un des pôles :

- Pôle sportif
- Pôle Vie de club
- Pôle administratif

Pour la saison 2022/2023, voici la composition du bureau :

Co-Présidente pôle administratif	Gaëlle ALLAIS
Co-Président pôle sportif	Maxime TRICHARD
Co-Président pôle vie de club	Mickaël BELLON
Trésorière	Sandra MILET
Trésorière adjointe	Nadia LAMORINIERE
Secrétaire	Delphine HEBEL
Secrétaire adjointe	Justine PILET

Le club est structuré en commissions qui ont toute autonomie pour mener à bien les projets validés par le conseil d'administration. Voici la composition pour cette saison 2022/2023 :

Commissions	Responsable	Membres
Animation	Mickaël BELLON	Guénoène ROBIN, Eric JAUNET, Isabelle DUPONT, Sonia BRACH, François CARDON
Communication	Justine PILET	Sébastien LAMORINIERE
Emploi	Gaëlle ALLAIS	Gaëlle ALLAIS, Maxime TRICHARD, Mickaël BELLON
Finances	Sandra MILET	Nadia LAMORINIERE, Gaëlle ALLAIS
Matériel	Mickaël BELLON	Renaud LAINÉ, Justine PILET, Nadia LAMORINIERE
Mécénat	Gaëlle ALLAIS	Eric JAUNET, Mickaël BELLON
Mini-Basket	Christophe ATHIMON	Nadia LAMORINIERE, Betty GUERIN, Dylan ARNAUD, Renaud LAINÉ, Marine GAUTIER, Fabien AUDEGOND, Mathis MARTIN
Sport Féminin	Justine PILET	Marine GAUTIER & Alix FOUCHER
Sportive	Maxime TRICHARD	Violette SALLIOT
Boutique	Mickaël BELLON	Mickaël BELLON
Technique	Anthony ROUSSEAU	Maxime TRICHARD, Christophe ATHIMON, Nadia LAMORINIERE (Stages), Elouen BELLON, Renaud LAINÉ, coachs
CTC	Maxime TRICHARD	Anthony ROUSSEAU, Renaud LAINE, Christophe ATHIMON, Gaëlle ALLAIS
Projet club	Blandine COURTIN Anthony ROUSSEAU	Jean-François MARCONNET, Gaëlle ALLAIS, Renaud LAINÉ

Pour la saison 2022/2023, le Pays d'Ancenis emploie cinq collaborateurs :

- Renaud LAINÉ - CDI 30h/semaine
- Dylan ARNAUD CDI 3h/semaine
- Justine PILET CDI 7h/semaine
- Eliot SALEIX - Apprenti en BPJEPS APT LTP
- Clément PERRAUD GAUTIER - Apprenti en Bachelor 3 évènementiel sportif

2. Analyse : forces et faiblesses du PAB

L'identification des forces et faiblesses du club s'est déroulée principalement à partir de deux sources :

- Diagnostic et matrice SWOT réalisés par le groupe projet
- Enquête auprès des licenciés et des parents
- Réunions de travail du groupe projet et du groupe de pilotage

2.1. Points forts

Le travail réalisé dans la **formation** des joueurs et joueuses ainsi que l'investissement dans la formation des cadres et l'accompagnement de jeunes en apprentissage font du Pays d'Ancenis Basket un **club formateur**. La formation est l'un des piliers des engagements sportifs du club. Toutes les formations fédérales auxquelles participent nos encadrants techniques, sont prises en charge par le club en contrepartie d'un engagement volontaire pour encadrer une équipe.

La structure d'encadrement bénéficie d'intervenants compétents aussi bien dans l'organisation des entraînements et des stages que dans leur animation. Cette structure est portée depuis plus de vingt ans par l'éducateur salarié du club fidèle au club et très investi.

Le travail réalisé sur les catégories de U5 à U11 sous l'égide de la commission Mini Basket et récompensé par le **label EFMB** 3 étoiles est un point fort dans la fidélisation des jeunes joueurs et leur accompagnement vers la compétition. C'est aussi le point d'entrée des jeunes et des parents dans le club, il est primordial de conserver cet engagement qui passe par les opérations basket école, l'éveil collectif,...

Depuis plusieurs années, nous remarquons que les **effectifs du club sont stables** et que nous arrivons à conserver une mixité dans nos effectifs. C'est un axe important que nous souhaitons conserver, le club est mixte et doit le rester.

Le club est connu et reconnu sur notre territoire du Pays d'Ancenis. Nous travaillons avec les instances fédérales et notre club est souvent sollicité pour l'organisation d'événements (finales de coupe de Loire Atlantique, finales 3x3, Assemblée Générale, ...). Nous devons travailler pour maintenir cette confiance et cette reconnaissance fédérale mais également pour la mise en avant du club sur le territoire (presse, municipalités, ...).

Depuis quelques années, nous avons à cœur de remettre la **convivialité** au centre de nos démarches. Après des années plus difficiles, il est important que chacun retrouve le plaisir de venir dans les salles.

Enfin, l'association bénéficie d'une **trésorerie saine** et bien gérée.

2.2. Points à améliorer

Nous voyons depuis plusieurs années une baisse du niveau des joueurs et de moins en moins d'investissement. Il est primordial de revoir notre projet sportif, notamment en développant notre **pôle compétition**. Chaque joueur qui participe à des compétitions doit savoir pourquoi il est là et s'investir à la hauteur des enjeux. Cela passera également par l'accompagnement de nos jeunes à l'arbitrage à travers la mise en place d'une **école d'arbitrage**.

Il est important en parallèle de continuer notre **diversification des pratiques** afin que chacun trouve sa place dans le club. Dans le contexte économique et social actuel il nous apparaît important de proposer du basket autrement pour toucher encore davantage de public, et un public plus diversifié (3x3, e-sport, basket inclusif, ...).

Nous remarquons que géographiquement l'accès au basket de haut niveau n'est pas aisé, mais que nous sommes entourés dans un rayon de 45km de plusieurs clubs de haut niveau. Nous devons, pour **développer la culture sportive** de nos licenciés, les inciter à assister à des matchs de l'Hermine, de l'UFAB, de Cholet Basket... En organisant des sorties club ou en proposant des places à tarif réduit.

Depuis les années Covid, nous remarquons un manque alarmant d'encadrants sportifs. Plusieurs adultes formés et compétents qui encadraient des jeunes ont souhaité arrêter. Des jeunes, voire très jeunes, joueurs s'investissent actuellement, il faut les **fidéliser**. Cela passera par l'accompagnement de ces éducateurs et leur formation. Il faut également attirer davantage d'éducateurs avec plus d'expérience pour encadrer les équipes à partir de U17/U18.

Comme partout et dans chaque association, nous rencontrons un manque de bénévoles. Il nous faut trouver les moyens d'**attirer les bénévoles** et de les **fidéliser** pour répartir la charge de travail et permettre au club de mener de nouveaux projets.

Le club a une vocation certaine et légitime dans l'animation du basket-ball, mais notre rôle est également de participer à **l'éducation de nos futurs citoyens**. Pour cela beaucoup de choses sont déjà en place dans le club mais de façon désorganisée et non centralisée. Demain, nous souhaitons, autour d'une nouvelle commission "Vivre Ensemble", travailler sur les thématiques : Basket sans violence, Basket respectueux, Basket laïque, Basket mixte, Basket performant socialement, Basket responsable et Basket sain. Tout le travail réalisé en ce sens fera l'objet d'une **labellisation fédérale** au travers du Label FFBB Citoyen.

Le club du PAB est récent (2006) mais le basket est ancré dans nos communes depuis bien plus longtemps. Nous sommes convaincus que l'engagement et la reconnaissance des licenciés passent par le renforcement de l'appartenance au club que nous avons perdu depuis plusieurs années et la perte de licenciés historique. Il nous faut reconstruire cela pour que les licenciés soient **fiers d'appartenir au PAB**. Cela passe également par le développement de l'image du club (nouveau logo, nouveaux visuels et nouvelle boutique).

En 2014, le rapprochement avec les clubs voisins d'Oudon et du Cellier était une évidence pour permettre à chacun de jouer à son niveau et de conserver des équipes senior compétitives. On voit aujourd'hui que cette CTC n'a pas d'identité propre et est mal comprise des joueurs et parents. Il nous faut trouver des moyens pour créer une **identité et redonner le sens de la CTC**, pour que tous nous soyons fiers d'appartenir à cette CTC Havre et Loire Basket.

Les **moyens de communication** modernes qui ont été mis en place ces dernières années (nouveau site internet, réseaux sociaux, ...) renforcent le lien et l'information. Nous observons néanmoins que la communication est un point prépondérant dans le bon fonctionnement du club et que nous devons encore travailler pour améliorer l'efficacité de cette communication en interne mais aussi en externe.

Nous arrivons à un moment charnière pour le club en nombre de licenciés et de volonté d'ouvrir sur de nouvelles pratiques. Nous devons poursuivre la **structuration** en sortant du modèle actuel et en se projetant sur les prochaines saisons. Cela devra passer par un **accroissement des ressources financières** par les subventions mais surtout par le **développement du sponsoring privé** et l'organisation du suivi RH et financier. Nous avons la responsabilité de plusieurs emplois et nous devons nous organiser en conséquence.

3. Stratégie de développement

3.1. Objectifs de développement et actions concrètes

Les orientations et les objectifs fixés doivent permettre de consolider les points positifs du club et de mettre en œuvre les pistes d'améliorations.

Pour chaque axe thématique de développement, nous avons défini des objectifs puis des actions en ce sens.

Volet	Objectif	Actions	Calendrier prévisionnel	Responsabilité
SPORTIF	Développer le pôle compétition	Développer la culture basket des licenciés parents - continuer les sorties/déplacements pour voir des matchs à Nantes/Angers/Cholet - accueillir des matchs de pro à Ancenis	à partir de l'été 2022	Toute commission concernée
		Animer la commission technique (coachs, entraîneurs) avec la mise en place d'un coordinateur	A partir de la saison 2022/2023	Commission technique
		Définir les attendus sportifs dans chaque catégorie (écriture du projet sportif PAB)	2023-2024	Commission technique
		Développer une école d'arbitrage	2023-2024	Commission technique
		Assurer la formation e-marque des personnes désignées les week-ends	2023-2024	Commission technique
		Identifier chaque saison les équipes à participer aux coupes LA & PDL en 5x5 et 3x3	en continu	Commission technique
		Faire témoigner des sportifs de haut niveau sur leur parcours	2024-2025	Commission technique
		Organiser un stage sportif avec hébergement	2025	Commission technique
		Inciter nos jeunes à participer aux stages organisés par les clubs pro 49-44	en continu	Commission technique
	Diversifier nos activités / nos pratiques	Organiser un tournoi 3x3 - en interne et/ou en externe - tournoi inter-entreprises (avec le volley par ex ou d'autres assos sportives)	2024	Pôle sportif
		Poursuivre les stages multisport (canoe, badminton...) en collaborant avec le CD 44, les asso locales...	en continu	Pôle sportif
		Faire découvrir le e-sport à nos licenciés en organisant des séances de découverte (suivi de l'ouverture d'un créneau de-sport si adhésion)	2024	Pôle sportif
	Maintenir notre label EFMB 3 étoiles	Maintenir les Opérations Basket Ecole (OBE)	2025	Commission Mini
		Développer le JAP (Je Joue, j'Apprends, je Participe)	2022/2023	Commission Mini
		Maintenir un tournoi annuel pour l'école de basket (U9/U11)	à partir de 2023	Commission Mini
		Distribuer chaque saison les bracelets de fidélisation	à partir de 2022	Commission Mini
		Participer aux évènements fédéraux autour du mini basket: - rassemblements EFMB, - fête nationale à la Beaujoire - fête baby de décembre	récurrent	Commission Mini

	Attirer et fidéliser nos encadrants sportifs	Créer une section mini basket sur le site internet	2023	Comm Mini avec comm communication
		Etablir un plan de formation du technicien	2023-2025	Commission technique
		Faire participer / associer les encadrants à la définition du projet sportif	2022-2023	Commission technique
		Accompagner les jeunes entraîneurs et coaches (via l'animation de la commission technique notamment)	Mise en place 2022 récurrent	Commission technique
		Identifier des coaches référents / parrains pour accompagner les jeunes coaches	Saison 2023/2024	Commission technique
		Définir les contreparties et avantages auxquelles ont le droit les encadrants sportifs	2023-2024	Commission technique & CA
		Faciliter l'accueil en stages de jeunes (licenciés ou non) dans le cadre de leurs études.	A partir de la saison 2022	Commission technique & Administratif
EDUCATIF	Obtenir le label citoyen FFBB	Valoriser nos actions dans les domaines identifiés par la FFBB	2023/2024	Commission Vivre ensemble
	Handicap	Poursuivre les actions menées avec des établissements spécialisés (IME, ITEP...)	2024/2025	Commission Vivre Ensemble
	Favoriser les initiatives de nos jeunes / les responsabiliser	Accompagner la mise en place d'une Commission Jeunes	2022-2023	CA
VIE DE CLUB	Développer le bénévolat	Organiser une soirée conviviale de fin d'année sportive avec tous les bénévoles	en milieu de saison sportive	Pôle vie de club
		Proposer des formations aux bénévoles du CA	Récurrent	CA
		Suggérer la mise en place d'actions affectées à un niveau d'équipe pour que les parents participent à l'encadrement	2023-2024	Pôle vie de club via les coaches et parents réf
	Développer la convivialité et participation à la vie du club	Organiser tous les 2 ans les Olympab (années paires)	Fin année sportive	Pôle vie de club
		Proposer des animations diverses (soirée du club, galette des rois, cafés, petits déj...)	récurrent	Pôle vie de club
	Développer l'appartenance au PAB	Développer la boutique du club	2023-2024	Commission boutique
		Avoir un kit d'animation / communication lors des événements (cahier des charges)	2023-2024	Pôle vie de club communication
ORGANISATION / COMMUNICATION	Poursuivre la structuration du club	Poursuivre la veille sur les subventions possibles et réaliser les demandes de subventions	récurrent	Pôle administratif
		Dynamiser et structurer la recherche de sponsors privés	récurrent	Commission sponsoring
		Réaliser une projection (financière/humaine) - évolution du prix des licences sur 4 années - budget sur 4 ans - de l'emploi au sein du club	2023	Pôle administratif
		Structurer le suivi RH (EP, EI, fiches de postes, DUERP, Affichage obligatoire...)	2023-2024	Pôle administratif

		Créer une base de documentation - type procédures - source des informations en cas de départ de bénévoles	2023	Pôle administratif
		Poursuivre la programmation et l'utilisation de l'outil Kalisport (à optimiser)	2023-2024	CA
	Structurer la communication du club	Créer une charte graphique du club et des trames pour les supports de communication (courriers, présentation, ...)	2023	Commission communication
		Créer un plan / calendrier de communication partagé avec le CA	2023-2024	Commission communication
	Développer les relations avec l'extérieur (collectivités, écoles, fédé, presse...)	Organiser un événement à l'intention des partenaires institutionnels et privés (soirée des partenaires)	Sept 2024	Commission sponsoring
		Créer une base de données des contacts presse / identifier un relais presse / relayer les articles de presse (site internet, RS)	2023-2024	Commission communication
		Créer une base de données des contacts des écoles et définir ce qui doit être transmis et avec quel agenda	2023-2024	Commission Mini

3.2. Evaluation des résultats

Un point d'avancement sera fait par le groupe projet et le CA chaque trimestre et à chaque fin de saison et présenté en assemblée générale.

3.3. Continuité de réflexion

Ce projet Club devra être réinterrogé à l'aune des résultats obtenus sur la période 2022/2026 et de l'évolution du contexte et de l'environnement du club.

De façon à construire l'avenir du club de manière collaborative, à l'instar de l'élaboration de ce projet, il est impératif de consulter l'ensemble des parties prenantes du Club. Il est même envisagé d'interroger des personnes extérieures. La forme de cette contribution reste à définir.